

## Côtes d'Armor



2 572  
12%  
établissements



29 261  
17.0%  
saliariés



2 5747  
16,5%  
effectifs en  
équivalent temps plein



779 millions d'€  
16.0%  
masse salariale

5<sup>ème</sup>

département  
pour le poids de l'ESS  
dans l'économie

2%

de croissance  
de l'emploi  
entre 2011 et 2016

1/4

de l'emploi de l'ESS  
dans les coopératives

11,4%

de l'emploi local  
dans des associations

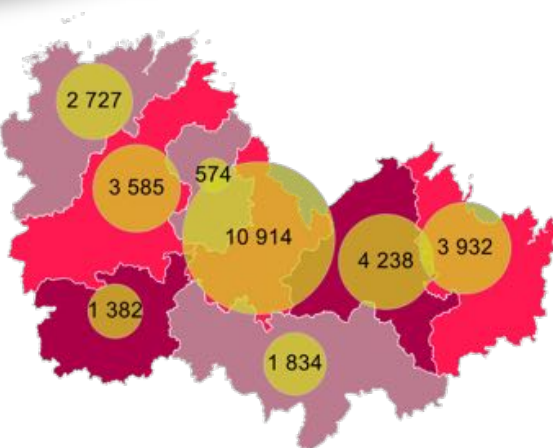
42%

des emplois indus-  
triels de l'ESS  
en Bretagne

% d'emploi  
de l'ESS  
dans l'économie :

- de 11 à 14%
- de 14 à 20%
- de 20 à 33%

Effectifs salariés  
de l'ESS :



Source : INSEE CLAP 2015, ESS, effectifs au 31/12 en milliers et poids de l'ESS dans l'économie, EPCI

Avec plus de 29 000 salariés et 2 600 établissements, les Côtes d'Armor sont le 7<sup>ème</sup> département français pour le poids de l'ESS dans l'économie.

Ce poids important, le département le doit principalement aux établissements coopératifs des filières agricoles et agro-alimentaires.

# L'Économie sociale et solidaire ?

Ce sont des personnes qui s'organisent et entreprennent ensemble, constituant un mouvement social et économique se référant, dans ses statuts et dans ses pratiques, à un modèle d'entrepreneuriat s'appuyant sur des fondements forts :

**La personne au cœur de l'économie** : le projet d'une organisation de l'ESS a une utilité collective ou sociale, réalisé au service d'un collectif et non au service de l'intérêt d'une seule personne.

**Le fonctionnement démocratique** : les dirigeants sont élus et les décisions sont prises selon le principe « 1 personne : 1 voix » (et non en fonction du capital détenu).

**La liberté d'adhésion** : toute personne qui le souhaite peut participer, adhérer ou prendre des responsabilités dans une organisation de l'ESS.

**Un modèle économique spécifique** : les excédents constitués et provenant d'une mixité de ressources sont prioritairement destinés au développement de l'activité car il n'y a pas d'actionnaire à rémunérer et leur appropriation individuelle est interdite.

Historiquement composée de structures sous statut d'économie sociale (associations, coopératives, mutuelles ou encore fondations), l'ESS s'est élargie à de nouvelles formes d'entrepreneuriat : économie solidaire, insertion par l'activité économique (IAE), entreprises adaptées et, plus récemment, l'entrepreneuriat social. Ces 3 dernières catégories peuvent aussi avoir un statut d'économie sociale.

L'ESS est présente dans l'ensemble des secteurs d'activité de l'économie, depuis les services aux entreprises et aux personnes jusqu'à l'industrie, en passant par l'agriculture, le commerce ou le bâtiment.

A travers la loi de 2014, l'ESS est reconnue comme une composante essentielle de l'économie, elle apparaît aujourd'hui comme une alternative pertinente, une autre façon de faire de l'économie se souciant du partage des richesses produites, du développement local des territoires, de la qualité des emplois créés, de l'implication des citoyens dans les projets, de responsabilité sociale ou sociétale...



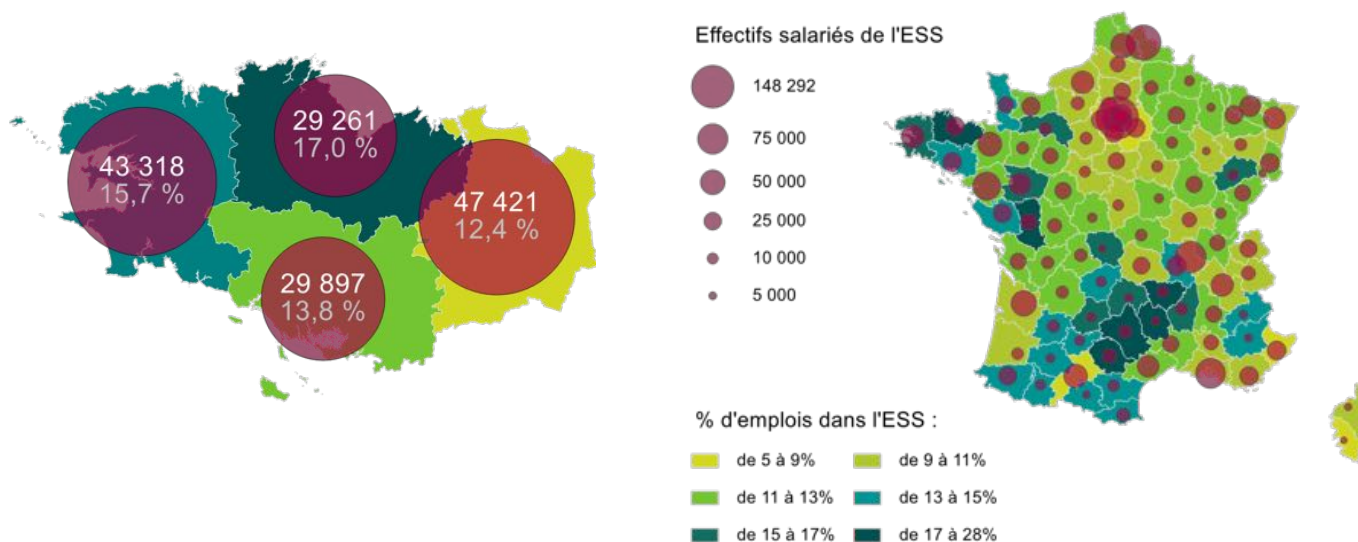
## Le poids de l'ESS, 7 points au-dessus de la moyenne française

Le département des Côtes d'Armor est le 7ème en France pour le poids de l'ESS dans l'économie et le premier en Bretagne. L'économie sociale et solidaire représente 17% des effectifs salariés, un pourcentage à 7 points au-dessus de la moyenne nationale.

Le contexte régional, et plus largement celui du grand Ouest, est marqué par un poids de l'ESS élevé.

Si le Finistère et les Côtes d'Armor ont en commun un poids de l'ESS très élevé, les facteurs explicatifs -liés à la structuration sectorielle de l'ESS- sont cependant très différents.

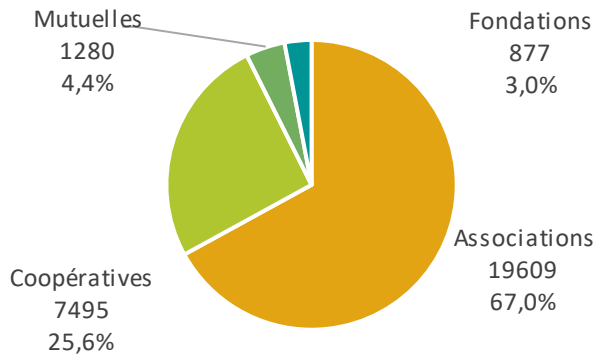
### Emploi et poids de l'ESS selon les départements



Source : INSEE CLAP 2015, Effectifs au 31/12, ESS, ensemble de l'économie, Poids de l'ESS dans l'emploi départemental, volume d'emplois dans l'ESS

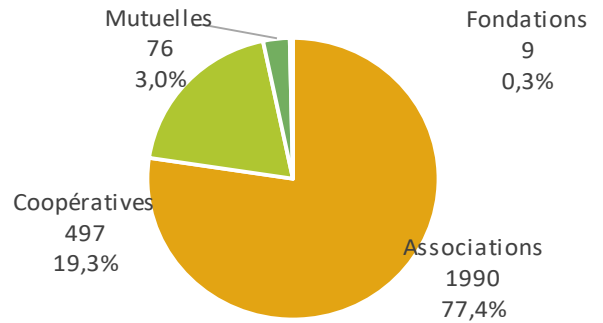
# Les statuts de l'ESS

## Emploi par statut



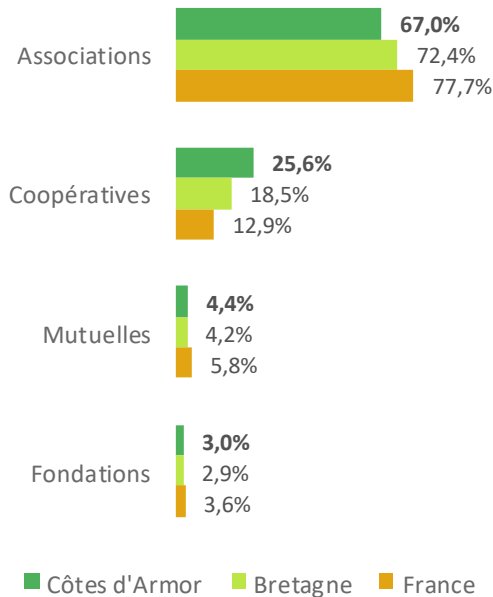
Source : INSEE CLAP 2015, statuts de l'ESS, effectifs au 31/12

## Etablissements par statut



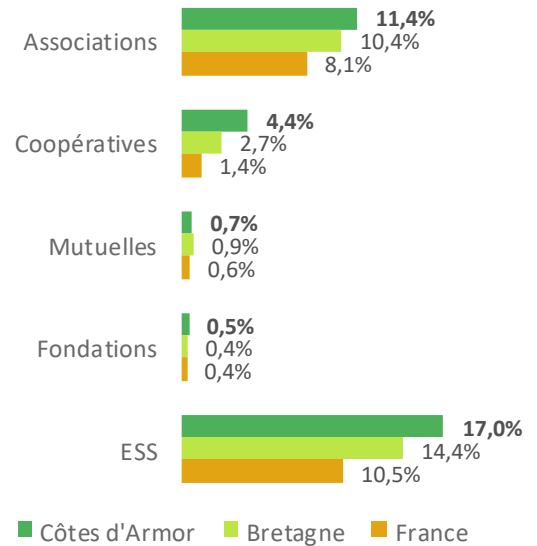
Source : INSEE CLAP 2015, statuts de l'ESS, établissements employeurs

## Poids des statuts de l'ESS



Source : INSEE CLAP 2015, statuts de l'ESS, effectifs salariés au 31/12, poids dans l'ESS

## Poids dans l'emploi par statut



Source : INSEE CLAP 2015, statuts de l'ESS, effectifs salariés au 31/12, poids dans l'économie

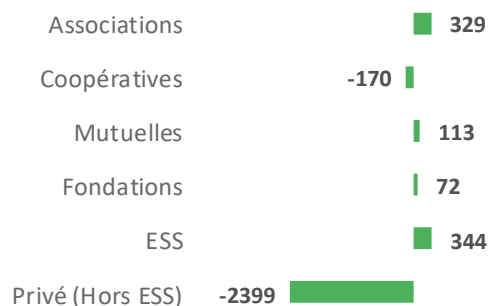


## Un quart de l'emploi dans les coopératives

L'ESS costarmoricaine se caractérise par une place importante des coopératives qui représentent 26% de ses emplois et 31% de sa masse salariale. Ceci est à relier à l'implantation importante des coopératives agro-industrielles sur le département. Le poids des coopératives dans l'emploi local est ainsi de 4,4%, soit trois fois plus qu'en moyenne française.

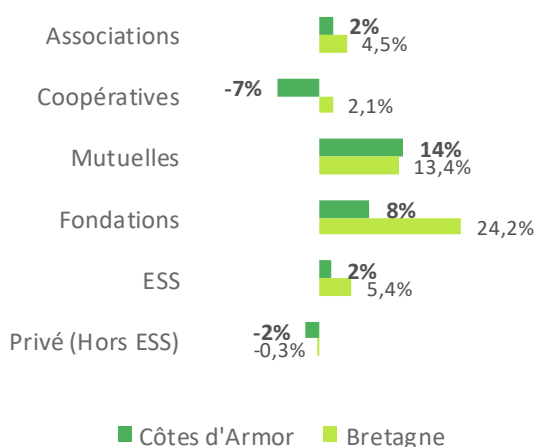
Les associations représentent plus de 19 600 emplois, soit 11,4% de l'emploi local, et trois points au dessus de la moyenne française de 8,1%.

## Évolution de l'emploi en volume entre 2011 et 2016



Source : Acof-Urssaf, statuts de l'ESS, effectifs moyens annuels 2011 et 2016, évolution des effectifs en volume, hors intérim et hors régime agricole

## Évolution de l'emploi en % entre 2011 et 2016



Source : Acof-Urssaf, MSA, statuts de l'ESS, effectifs moyens annuels 2011 et 2016, évolution des effectifs en %, hors intérim et hors régime agricole

## Une croissance de 2.3%

Entre 2011 et 2016, l'ESS costarmoricaine voit une progression de ses emplois de 2%. Sur la même période, le reste du secteur privé perd 2% de ses effectifs salariés. Cette croissance de l'emploi dans l'ESS est toutefois inférieure à celle observée en moyenne régionale (+5%)

Les associations représentent l'essentiel de la croissance de l'ESS en volume, suivies par les mutuelles et les fondations dont l'emploi progresse très fortement en pourcentage

Les coopératives (hors régime agricole) perdent des emplois. Il ne s'agit pas de destruction d'emploi mais d'un changement de statut d'une coopérative de commerçants vers un statut n'appartenant pas à l'ESS.

# Les secteurs de l'ESS

## Chiffres-clefs des secteurs de l'ESS

	Etablissements			Effectifs salariés		
	Vol.	% dans l'ESS	% dans l'économie	Vol.	% dans l'ESS	% dans l'économie
Action sociale	246	10%	48%	8126	28%	48%
<i>Accueil de jeunes enfants</i>	8	0%	25%	54	0%	17%
<i>Aide à domicile</i>	47	2%	54%	1457	5%	66%
<i>Aide par le travail</i>	25	1%	89%	1695	6%	87%
<i>Hébergement médico-social et social</i>	96	4%	45%	3809	13%	39%
<i>Autres actions sociales</i>	70	3%	46%	1111	4%	39%
Santé	65	3%	9%	3084	11%	24%
Enseignement	321	12%	33%	4831	17%	35%
Arts, spectacles	168	7%	80%	268	1%	42%
Animation	436	17%	100%	1 150	4%	99%
Sport et loisirs	472	18%	81%	722	2%	68%
Hébergement et restauration	40	2%	2%	236	1%	4%
Activités financières et assurances	202	8%	28%	2405	8%	58%
Agriculture, industrie, construction	74	3%	1%	3495	12%	8%
Services divers	548	21%	6%	4944	17%	7%
Tous secteurs	2572	100%	12%	29261	100%	17%

Source : INSEE CLAP 2015, Côtes d'Armor, ESS, établissements employeurs, effectifs salariés au 31/12, secteurs Naf rev2, volumes, poids en % dans l'ESS, poids en % dans l'ensemble de l'économie publique et privée



## 28% de l'emploi dans l'action sociale

Le premier champ d'activité de l'ESS est l'action sociale, qui représente 28% de ses effectifs salariés.

Le poids de l'ESS dans l'emploi de l'action sociale (48%) est cependant relativement faible si on le compare aux moyennes régionales (56%) et nationale (66%). On constate sur ce territoire une **relative faiblesse de la délégation à l'ESS des services d'utilité sociale par les collectivités**.

On remarque un **faible développement de l'ESS sur les activités en direction de l'enfance** et de la jeunesse (crèches notamment). A l'opposé, l'ESS est bien développée dans les services aux personnes handicapées.

## Moins d'emplois dans l'enseignement

S'il représente le deuxième secteur de l'ESS en volume d'emploi, l'enseignement est cependant moins représenté dans l'ESS départementale. Le secteur ne représente que 17% des effectifs de l'ESS contre 21% en Bretagne. L'enseignement privé sous contrat, en particulier dans le primaire, est moins développé que sur les autres départements bretons.

Par contre, on observe un **développement important d'emplois dans la formation continue d'adultes**.

## 42% des établissements dans les activités récréatives

S'ils ne représentent qu'un pourcentage d'emploi modeste (7%), les établissements développant des activités de services aux particuliers dans le sport, la culture, les loisirs et l'animation totalisent 42% des établissements employeurs de l'ESS.

Le département ne compte cependant que 18% des emplois culturels régionaux. On observe notamment de faibles effectifs dans les radios et cinémas associatifs.

## Importance des secteurs marchands

**Les secteurs agriculture, industrie et construction représentent 12% des emplois de l'ESS** contre 5% en moyenne bretonne. Cette particularité tient à un fort développement des coopératives agro-industrielles, mais également des SCOP dans le BTP. Le département concentre 36% des emplois régionaux de l'ESS dans le BTP et 42% de ses emplois industriels.

L'ESS du territoire se distingue également par son poids dans les activités financières et d'assurance : 65% de l'emploi du secteur.

## Un quart de l'emploi dans la santé

L'ESS est bien présente dans le secteur de la santé. Elle totalise 23% de l'emploi du secteur contre 13% en Bretagne. Ceci est à relier à une forte présence de l'ESS dans les activités hospitalières : 30% de l'emploi régional de l'ESS sur cette activité.

# Les évolutions sectorielles

## Évolution de l'emploi et des établissements entre 2011 et 2016

	Effectifs salariés		Etablissements	
	%	Vol.	%	Vol.
Hébergement médico-social de personnes âgées	19%	207	-3%	-1
Hébergement médico-social de personnes en difficultés	-4%	-19	5%	1
Hébergement médico-social de personnes handicapées	11%	191	11%	4
Accueil de jeunes enfants	-23%	-18	-36%	-4
Aide à domicile	-8%	-138	-19%	-11
Aide par le travail	7%	84	6%	1
Autres actions sociales sans hébergement	-9%	-94	-4%	-3
Santé	2%	63	78%	28
Formation initiale du primaire au supérieur	22%	329	-4%	-8
Formation continue d'adultes	-6%	-23	-3%	-1
Enseignement culturel	2%	6	4%	2
Arts visuels	-12%	-2	-18%	-2
Edition, presse, librairies, bibliothèques	-17%	-1	-25%	-1
Gestion de musées et monuments	-2%	-1	-17%	-1
Radios, cinémas, audio-visuel et multimédia	-11%	-4	8%	1
Spectacle vivant	-12%	-48	-8%	-10
Animation	0%	2	-3%	-12
Sport	8%	58	0%	0
Loisirs	-1%	-1	-11%	-4
Hébergement et restauration	-21%	-84	-10%	-4
Activités de soutien aux entreprises	-7%	-102	-18%	-16
Assurances	6%	23	25%	8
Banques	-5%	-48	-5%	-6
Commerce (hors commerce agricole)	13%	39	25%	6
Construction	-10%	-44	-11%	-2
Industrie (hors industrie agro-alimentaire)	14%	14	14%	1
Divers	9%	4	-33%	-5
Tous secteurs	2%	393	-2%	-39

Source : Acoess-Urssaf,, ESS, effectifs moyens annuels, secteurs d'activités (Naf rev2), évolution en volume et en pourcentage entre 2011 et 2016, hors intérim et hors régime agricole





## Des pertes d'emploi dans l'accompagnement social

L'hébergement médico-social de personnes âgées et de personnes handicapées connaît une croissance très élevée entre 2011 et 2016, respectivement +19% et +11%.

La tendance est à une baisse de l'emploi dans les autres activités sociales. On observe en particulier des baisses importantes d'emploi dans l'accueil de jeunes enfants et l'aide à domicile .

## Baisses d'emploi dans l'animation des territoires

Mises à part les activités sportives, dont l'emploi progresse de 8%, on remarque des baisses d'emploi dans la plupart des activités de services aux particuliers en matière d'animation du territoire : spectacle vivant, radios et cinémas, animation socio-culturelle.

La situation de l'animation tranche très nettement avec ce que l'on observe sur les autres départements bretons (Finistère et Ille et Vilaine en particulier).

## Le tourisme social en difficulté

Le secteur a perdu 10% de ses établissements depuis 2011 et 21% de ses emplois. Les difficultés se concentrent sur les structures de type « village vacances » qui rencontrent des difficultés à rénover un patrimoine immobilier vieillissant.

Cette tendance est partagée avec les départements du Finistère et du Morbihan.

## Contraction de l'emploi dans les secteurs marchands

L'ESS enregistre des pertes d'emplois sur ses franges marchandes : activités bancaires, commerce (agricole principalement) et dans la construction. Elle suit ici les tendances du reste de l'économie privée.

# L'ESS et son observation

## L'Observatoire

« Ce qui ne se compte pas ne compte pas. » Cela pourrait être la maxime qui a présidé à l'émergence des observatoires régionaux de l'ESS. Créé en 2008 en Bretagne, l'observatoire de l'économie sociale et solidaire est animé par la chambre régionale de l'économie sociale et solidaire (CRESS).

Il produit des analyses sur les caractéristiques de l'ESS sur les territoires bretons. Il conduit également des études sectorielles ou thématiques visant à identifier les facteurs clés facilitant ou freinant le développement des entreprises de l'ESS.

## Méthodologie

L'Insee a stabilisé le périmètre de l'économie sociale de manière à permettre une exploration statistique.

Le champ de l'économie sociale et solidaire est construit à partir d'une liste de catégories juridiques. Les structures de l'économie sociale ainsi définies sont ensuite réparties en 4 familles : coopératives, mutuelles, associations et fondations.

NB : les structures n'ayant pas de statut d'économie sociale mais pouvant se revendiquer de l'ESS au titre des critères mis en place la loi sur l'ESS de juillet 2014 ne sont pas encore intégrées dans le périmètre d'observation.

La typologie sectorielle utilisée est basée sur la nomenclature d'activité française (NAFrev2) de l'INSEE ; se référer au tableau page 11 pour avoir une explicitation des champs sectoriels analysés.

## Sources

Les données sur les effectifs salariés et établissements sont issues de la source CLAP (Connaissance locale de l'appareil productif). C'est un système d'information alimenté par différentes sources, dont l'objectif est de fournir des statistiques localisées sur l'emploi salarié et les rémunérations, pour les différentes activités des secteurs marchand et non marchand.

L'Observatoire utilise la source CLAP de l'INSEE pour produire des analyses structurelles de l'ESS. Cette source permet notamment de situer l'ESS dans l'économie globale (publique et privée), ce que ne permettent pas les sources Urssaf-Acoss et MSA.

Les sources Urssaf-Acoss et Mutualité sociale agricole (MSA) sont utilisées pour les données d'évolution des effectifs salariés de l'ESS.

*NB : les données MSA n'étant pas disponibles sur le découpage pays, seul le régime général est pris en compte dans la cartographie présentée.*

## Publications

Les publications DATA ESS sont également disponibles pour les départements, pays de Bretagne et EPCI.

L'observatoire publie une note de conjoncture annuelle faisant un état des lieux des tendances de l'emploi dans l'ESS bretonne.

D'autres publications sont disponibles en téléchargement sur le site [www.ess-bretagne.org](http://www.ess-bretagne.org)



## Nomenclature d'activités

Typologie données INSEE	Typologie détaillée	Exemples d'activités
Action sociale sans hébergement	Accueil de jeunes enfants	Crèches et haltes-garderies, multi-accueil, relais assistantes maternelles
	Aide par le travail	ESAT, EA
	Aide à domicile	Services à la personne
	Autres actions sociales sans hébergement	Accueil, accompagnement social, protection de l'enfance
Hébergement social et médico-social	Hébergement médico-social de personnes âgées	EHPAD, foyers logement pour personnes âgées
	Hébergement médico-social de personnes en difficultés	Centres d'hébergement et de réinsertion sociale (CHRS)
	Hébergement médico-social de personnes handicapées	Foyers de vie
Arts, spectacles, sport, loisirs	Arts visuels	Création et/ou diffusion dans les arts plastiques
	Edition, presse, librairies, bibliothèques	Maison d'édition, édition de journaux
	Gestion de musées et monuments	Gestion de sites touristiques à caractère patrimonial
	Spectacle vivant	Compagnie de danse, de théâtre, gestion de salle de spectacle, soutien au spectacle vivant (formation, support logistique...)
	Sport	Clubs de sport, gestion d'installation sportive
	Loisirs	Accueil de loisirs périscolaire
	Radios, cinémas, audio-visuel et multimédia	Radios et cinémas associatifs, labels de musique, productions de films
Animation	APE 9499z = autres organisations associatives fonctionnant par adhésion volontaire non-classées ailleurs	Structures adhérentes à la convention collective de l'animation. Principalement animation socio-culturelle et éducation populaire mais aussi solidarité internationale, défense des droits ou de l'environnement, activités émergentes
Enseignement	Formation initiale du primaire au supérieur	OGEC, écoles Diwan, maisons familiales rurales, lycées professionnels
	Enseignement culturel	Ecoles de musique
	Formation continue d'adultes	
Santé		Hôpitaux, maisons de santé, centres de soins à domicile, médecine du travail
Activités financières et d'assurance	Banques	
	Assurances	Assurance de santé, assurance des biens
Agriculture, industrie, construction	Industrie alimentaire	Industries de transformation de produits agricoles
	Industrie (hors industrie alimentaire)	Gestion des déchets, métallurgie, menuiserie, sous-traitance automobile
	Construction	SCOP BTP, Coop HLM
	Agriculture, sylviculture et pêche	Coopératives de production agricole
Divers	Hébergement et restauration	Tourisme social, accueils de séjours scolaires (classe vertes, classes de mer), auberges de jeunesse, résidences habitat jeunes (ex-FJT), offices du tourisme
	Activités de soutien aux entreprises	CUMA, groupements d'employeurs, associations intermédiaires, centres de gestion, conseils aux entreprises
	Commerce	Coopératives de commerce agricole, coopératives maritimes, coopératives de consommateurs, opticiens mutualistes, coopératives de commerçants



## La Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire de Bretagne

C'est l'outil mutualisé dont se sont dotés les acteurs de l'ESS, pour animer le développement de l'ESS dans notre région.

Regroupant une centaine d'adhérents (réseaux, fédérations ou entreprises locales), ces acteurs ont confié 6 missions à la CRESS :

- **Structurer** l'ESS **et représenter** ses particularités et ses intérêts auprès des pouvoirs publics
- Développer une **culture ESS**, chez les jeunes et le personnel éducatif, chez les pouvoirs publics, auprès des médias
- Appuyer **la création, le développement** et le maintien des entreprises de l'ESS
- Appuyer la **formation** des dirigeants et des salariés de l'ESS
- **Diffuser les données** relatives à l'ESS
- Inscrire l'ESS bretonne dans des **dynamiques européennes**

### Contact

David Ison, *Chargé de mission Observatoire*  
dison@cress-bretagne.org / 02 99 85 90 92

CRESS Bretagne

187 rue de Chatillon—35200 Rennes

Pour aller plus loin,  
**www-ess-bretagne.org**  
Le site ressource sur l'économie sociale et solidaire en Bretagne



Avec le soutien de

